 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA	DIPARTIMENTO DICAM	Pag. 1/4
	SUA-RD Quadro B1 STRUTTURA ORGANIZZATIVA DEL DIPARTIMENTO	Rev. 02 04/12/2019

Il **Direttore** rappresenta il Dipartimento e ne coordina le attività istituzionali. Presiede il Consiglio e la Giunta, cura l'esecuzione dei deliberati e la conservazione dei verbali. E' responsabile della gestione amministrativa e contabile, anche se concerne l'attività didattica e scientifica di altri docenti e ricercatori. Il mandato è triennale, rinnovabile una sola volta. L'attuale Direttore del DICAM è il prof. Alberto Montanari.

Il **Vice Direttore** sostituisce il Direttore in caso di assenza o di temporaneo impedimento. E' designato dal Direttore immediatamente dopo il suo insediamento. L'attuale Vice Direttore del DICAM è il prof. Alessandro Paglianti.

Il **Consiglio di Dipartimento** è composto da tutti i professori e ricercatori, dal Responsabile Amministrativo e dai rappresentanti di personale tecnico amministrativo, assegnisti e studenti. Il Consiglio ha molteplici funzioni che riguardano l'attività del Dipartimento. Per favorire la partecipazione attiva di tutto il personale del DICAM alle attività del Consiglio, i documenti preparatori alle sedute sono resi disponibili con congruo anticipo negli "Spazi Virtuali di Collaborazione del Consiglio e della Giunta" del sito web del DICAM. Le sedute del Consiglio si svolgono mediante collegamento in videoconferenza tra le due sedi principali del Dipartimento (viale Risorgimento e via Terracini), per promuovere la più ampia partecipazione del personale.

La **Giunta** collabora con il Direttore nell'esercizio delle sue funzioni. Istruisce le pratiche che ad essa sono demandate dal Consiglio di Dipartimento. È composta dal Direttore, dal Vice Direttore, dal Responsabile Amministrativo e dalle rappresentanze delle categorie del personale docente e non docente. La Giunta ha funzioni operative e si riunisce ogni 15 giorni. Le riunioni della Giunta sono calendarizzate con almeno quattro sedute di anticipo, per favorire la tempestiva istruzione delle pratiche. I membri della Giunta accedono via web ai documenti preparatori ed ai verbali.

Il Direttore si avvale inoltre del contributo di alcune **Commissioni e Comitati** permanenti, guidate da un delegato del direttore, con compiti istruttori e composte da docenti, personale TA e studenti su base volontaria.

a) Commissione Ricerca


La missione principale della Commissione Ricerca è monitorare l'attività di ricerca dei Gruppi, sulla base di opportuni indicatori coerenti con gli obiettivi di dipartimento, e proporre al consiglio criteri di allocazione delle risorse, seguendo procedure trasparenti e condivise. Per questo motivo, la Commissione Ricerca è costituita da un Presidente e da un membro designato per ogni Gruppo di ricerca facente parte il DICAM. In caso di indisponibilità di un membro a partecipare ad una seduta, il Gruppo invia un'altra persona in sua vece. Le sedute sono aperte a chiunque voglia assistere alla discussione. Gli atti della Commissione sono sempre approvati in una seduta successiva a quella della discussione, per consentire ai membri di consultare i rispettivi Gruppi e di giungere quindi alla più ampia condivisione delle scelte. La Commissione Ricerca ha comunque un ruolo istruttorio e tutte le decisioni prese sono soggette alla successiva discussione ed approvazione in Consiglio.

Il principale parametro quantitativo per la valutazione annuale ed il monitoraggio dell'attività di ricerca dei Gruppi e/o Settori Concorsuali afferenti al DICAM, è l'"Indice di Ricerca", che costituisce uno degli strumenti principali per la politica di assicurazione della qualità. Si tratta di un indicatore numerico unico che tiene conto di due indici: uno riferito alla produttività scientifica ed uno alla capacità di attrarre fondi (aventi rispettivamente peso 2 ed 1, in accordo con le linee di indirizzo della Commissione per la Valutazione della ricerca in Ateneo):

- l'indicatore della produttività scientifica dei Gruppi è calcolato sulla base dell'"indicatore individuale della ricerca" messo a punto dal DICAM. Il calcolo dell'indicatore è svolto utilizzando la valutazione dei prodotti della ricerca annualmente fornita dall'Area della Ricerca dell'Ateneo ed è condotto in conformità agli stessi criteri di valutazione dei rispettivi GEV della VQR nazionale. La messa a punto di un 'indicatore individuale della ricerca' da parte del DICAM si è resa necessaria per la comparazione della produttività scientifica tra i ricercatori del DICAM, i quali appartengono a 5 aree differenti. Tale procedura di calcolo dell'indicatore è finalizzata a prevedere, almeno parzialmente, i possibili risultati della successiva Valutazione della Qualità della Ricerca svolta a livello nazionale, e a stimolare i Gruppi stessi a predisporre, ove possibile, le necessarie azioni correttive per il miglioramento della loro performance.
- l'indicatore della capacità di attrarre fondi tiene conto dei progetti competitivi nazionali ed internazionali dei vari Gruppi, in sintonia con quanto previsto nel PSA, ma anche (con un peso leggermente inferiore) dei fondi derivanti dalla attività di ricerca industriale, che costituiscono per un Dipartimento a vocazione ingegneristica quale il DICAM un'importante fonte di finanziamento alla ricerca.

Sulla base dell'Indice della Ricerca, la Commissione Ricerca definisce (ed aggiorna, ove ritenuto necessario) le Linee Guida specifiche per la ripartizione delle risorse tra i Gruppi e precisamente per:

- il reclutamento e le progressioni di carriera,
- l'attribuzione del cofinanziamento per assegni di ricerca (budget integrato),
- l'assegnazione delle borse Marco Polo,
- l'assegnazione dei contributi a convegni e congressi.

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA	DIPARTIMENTO DICAM	Pag. 2/4
	SUA-RD Quadro B1 STRUTTURA ORGANIZZATIVA DEL DIPARTIMENTO	Rev. 02 04/12/2019

Per la sola ripartizione dell'RFO, nel rispetto di quanto deliberato dal Senato Accademico, si utilizzano i dati individuali annualmente forniti dalla Commissione per la Valutazione della Ricerca di Ateneo, rielaborati in accordo con Linee guida specifiche messe a punto dal DICAM per tenere conto della distribuzione dei docenti su più aree.

Il Regolamento per il calcolo dell'Indice di Ricerca, come pure per le Linee Guida per la distribuzione delle suddette risorse, sono disponibili per tutto il personale del Dipartimento nell'Area riservata del sito web.

La Commissione Ricerca effettua, inoltre, nel rispetto della politica di Dipartimento in merito alla privacy, il calcolo annuale degli indici dei vari Gruppi, rendendoli disponibili nell'Area Riservata del sito web, e propone al Consiglio, alle scadenze temporali previste, le graduatorie per la distribuzione delle risorse sulla base delle richieste pervenute.

Da ultimo, propone al CdD gli obiettivi da inserire nella SUA-RD (sezione A), effettua di norma una volta all'anno il riesame della ricerca dipartimentale tenendo conto della scadenza della SUA-RD (sezione B) e, almeno una volta all'anno, in collaborazione con il Referente per la Qualità della Ricerca riferisce in CdD in merito alle prestazioni del Sistema di autovalutazione del Dipartimento.

b) Comitato Coordinamento Laboratori

Il Comitato di Coordinamento del Centro Laboratori del DICAM è presieduto da un delegato del Direttore ed è formato dal Coordinatore gestionale dei Servizi Tecnici, da tutti i Responsabili Scientifici dei laboratori di ricerca del DICAM, dai rappresentanti dei Tecnici e dei Tecnici specialistici presenti in Consiglio di Dipartimento e da 3 rappresentanti degli studenti. Il Centro Laboratori raggruppa 11 Laboratori specializzati, in grado di coprire tutte le aree di interesse dell'Ingegneria Civile, Chimica, Ambientale e dei Materiali. Nel Centro laboratori operano 17 tecnici e 5 tecnici specialistici coordinati da un Coordinatore gestionale dei Servizi Tecnici. Gli obiettivi principali del Comitato di Coordinamento sono:

- la razionalizzazione ed il potenziamento delle risorse e delle attrezzature esistenti,
- la rimozione degli ostacoli di natura logistica per ottimizzare l'attività di ricerca del Dipartimento,
- la condivisione di strumenti ed infrastrutture di ricerca,
- l'integrazione delle competenze e la cooperazione fra ricercatori del Dipartimento al fine di incrementare la competitività nei confronti di finanziamenti europei;
- l'incremento della visibilità verso l'interno delle infrastrutture di ricerca esistenti nel DICAM e della visibilità verso l'esterno (imprese e Istituzioni) delle competenze del Centro Laboratori, incoraggiando altresì l'attività di reperimento fondi in ambito europeo.

Il miglioramento e potenziamento dei Laboratori del DICAM è perseguito anche grazie alla presenza di un referente per la qualità dei laboratori (ing. Barbara Ravaglia), che si occupa di promuovere la progressiva transizione verso un sistema di qualità certificabile dei laboratori stessi, ovviamente in stretta collaborazione con il **Referente per la Sicurezza** del Dipartimento (dott. Andrea Toschi).

c) Comitato per le Relazioni Esterne


Il Comitato per le Relazioni Esterne si occupa di dare visibilità esterna alle attività del dipartimento, sia didattiche, sia di ricerca, promuovendo una visibilità globale del DICAM. In particolare, oltre alla preparazione dei contenuti e al mantenimento/aggiornamento del sito web del dipartimento e delle pagine dei social, il comitato promuove e coordina la raccolta di informazioni relative alla attività di ricerca sia dei singoli, sia dei gruppi di ricerca che si costituiscono all'interno della struttura dipartimentale, armonizzando, ove possibile, tali attività in una visione unitaria del Dipartimento. L'attività del Comitato per le Relazioni Esterne ha anche importanti ricadute indirette che vanno a beneficio della qualità della ricerca in Dipartimento, in quanto promuove la conoscenza reciproca e quindi la collaborazione/interazione anche tra settori scientifico-disciplinari differenti. In ultimo il Comitato si occupa di organizzare l'evento biennale di outreach denominato **DICAM WORKS!** dove ricercatori, studenti, aziende ed enti si incontrano per sviluppare possibili collaborazioni di studio, ricerca e lavoro.

d) Comitato Editoriale

Il Comitato Editoriale si occupa della preparazione su base biennale di schede sintetiche che illustrino i vari filoni di ricerca, pubblicate sia sul sito web, sia a stampa, al fine di poter divulgare in maniera efficace e sintetica i vari campi di studio del Dipartimento. Lo stesso Comitato ha il compito di produrre brochure, leaflet, presentazioni (ita/eng), banner e poster per la disseminazione delle attività del DICAM.

La composizione attuale degli Organi, Comitati e Commissioni è consultabile dalla [pagina dedicata](#) nel sito del Dipartimento.

Le relazioni con il **Prorettore per la ricerca** sono mantenute tramite il **Referente Ricerca** del Dipartimento (prof. Ferruccio Doghieri, Presidente della Commissione Ricerca) e dal **Referente Terza Missione** (prof. Cesare Sangiorgi), attraverso riunioni periodiche convocate dal Prorettore. Il **Delegato all'Orientamento** è il prof. Ernesto Salzano.

 ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITÀ DI BOLOGNA	DIPARTIMENTO DICAM	Pag. 3/4
	SUA-RD Quadro B1 STRUTTURA ORGANIZZATIVA DEL DIPARTIMENTO	Rev. 02 04/12/2019

Per quanto riguarda programmazione e valutazione della ricerca, alcuni componenti del Dipartimento partecipano alle attività della **Commissione per la Valutazione della ricerca in Ateneo** (Commissione VRA), istituita con l'obiettivo di fornire agli organi accademici e alle strutture dell'Università gli strumenti per governare le assegnazioni di risorse sulla base di criteri di merito:

Attilio Castellarin (Componente CVRA)
 Daniela Boldini (Panelist Area 8A - Ingegneria civile)
 Alessandro Marzani (Panelist Area 8A - Ingegneria civile)
 Antonio Zanutta (Panelist Area 8A - Ingegneria civile)
 Alessandro Paglianti (Panelist Area 9 - Ingegneria industriale e dell'informazione)

Il Dipartimento ha un **Referente per la Qualità della Ricerca**, prof. Attilio Castellarin, il quale, essendo membro tanto della Commissione Ricerca che della Commissione VRA, garantisce che i criteri di valutazione della ricerca adottati dal DICAM siano coerenti con quelli adottati in Ateneo. Il Referente per la Qualità della Ricerca collabora con la Commissione ricerca nell'identificazione degli Obiettivi di Ricerca da inserire nella SUA-RD, nell'analisi critica delle prestazioni del Sistema di autovalutazione del Dipartimento assicurando la coerenza con gli obiettivi di Ateneo. Il Referente mantiene i rapporti con il Presidio QA di Ateneo e con i settori dell'amministrazione generale di supporto.

Il **Delegato alle relazioni internazionali**, prof. Vittorio Di Federico, è una figura che ha la delega di monitorare, coordinare e promuovere le iniziative a carattere internazionale. Il Delegato opera tanto in ambito di ricerca che didattico, in accordo con la politica di indirizzo del Dipartimento, che vuole questi due ambiti strettamente legati nel perseguire l'obiettivo comune dell'internazionalizzazione. Ricerca e didattica agiscono infatti reciprocamente da volano nell'accrescere la dimensione internazionale del DICAM, nel momento in cui, da un lato, la ricerca internazionale rende il Dipartimento appetibile per iniziative didattiche congiunte e, dall'altro, l'attivazione di Corsi internazionali promuove lo scambio di ricercatori (visiting professors, dottorandi da sedi estere, etc.) e le collaborazioni di ricerca con università e centri di ricerca stranieri. Per consolidare tali collaborazioni, il Dipartimento attiva, su proposta dei Gruppi e previa approvazione in Consiglio, *Agreements for Research Cooperation* formali con singole sedi estere.

Il Delegato può anche contare sul supporto di un **Ufficio per le iniziative di internazionalizzazione**. Il Dipartimento ha anche un **Ufficio per il supporto ai progetti europei**, che ha lo scopo specifico di accrescere il tasso di successo del Dipartimento nell'intercettare fonti di finanziamento europee e, più in generale, contribuire ad accrescerne la dimensione internazionale.

Oltre che promuovere le competenze e la visibilità del Dipartimento verso l'esterno, il **sito web del DICAM** costituisce un'importante 'cerniera logistica' per molte attività del Dipartimento, contribuendo ad abbattere numerosi ostacoli di natura funzionale e logistica allo svolgimento dell'attività di ricerca. La disponibilità on-line delle procedure aggiornate di accesso ai Laboratori (e della relativa documentazione/modulistica) e delle informazioni relative ai piani di emergenza ed evacuazione promuove la sicurezza nello svolgimento dell'attività di ricerca, ottimizzando anche i relativi tempi di gestione delle procedure. Parimenti, la disponibilità on-line delle istruzioni e della modulistica relative a molte procedure amministrative che sono strettamente legate all'attività di ricerca (quali acquisti di beni e servizi, attivazione di borse di studio, invito di conferenzieri italiani e stranieri, adesione ad Associazioni, richieste di anticipazione di fondi su progetti di ricerca, missioni, etc.) contribuiscono ulteriormente ad una più efficiente organizzazione dell'attività. Il sito web annovera anche un reagentario on-line unificato (solo per il personale autorizzato), che consente di conoscere la disponibilità dei prodotti chimici e la loro esatta ubicazione in tutti i laboratori che fanno parte del Dipartimento, con un notevole aiuto per lo svolgimento e l'ottimizzazione dell'attività sperimentale. Il sistema informatizzato per la prenotazione non solo delle aule e delle auto di servizio del DICAM, ma anche delle strumentazioni di laboratorio, costituisce un ulteriore strumento operativo volto a promuovere un più efficiente utilizzo delle infrastrutture di ricerca del DICAM. Al tempestivo aggiornamento del sito web sono preposti due **Referenti dei servizi informatici** del DICAM.

Il DICAM potenzia le sue infrastrutture di ricerca e promuove la ricerca multidisciplinare mediante la **partecipazione a diversi Centri interdipartimentali**: ARCES (Advanced Research Center on Electronic Systems "Erocole De Castro") CIRI Edilizia e Costruzioni, CIRI Meccanica avanzata e Materiali, CIRI Energia e Ambiente, CIRAM (Centro Interdipartimentale di Ricerca per le Applicazioni della Matematica).

Inoltre, allo scopo di potenziare aree di ricerca interdisciplinari ritenute strategiche per il Dipartimento, il DICAM ha promosso la formazione di **centri di eccellenza** in Dipartimento, mediante l'istituzione di **Centri Dipartimentali**:

- CIMEST (Centro studi e Ricerche per l'identificazione di materiali e strutture), che promuove la ricerca nei settori dell'identificazione, della diagnostica e del rinforzo strutturale;



- CODE³ (Centro per la cooperazione allo sviluppo internazionale sui temi dell'Ingegneria, dell'Ambiente e delle Risorse Naturali), dedicato alla promozione ed al coordinamento di attività e iniziative legate alla cooperazione internazionale allo sviluppo, nei settori di interesse del DICAM;
- Centro di ricerca dipartimentale 'Osservatorio Claudio Ceccoli', un osservatorio sui vizi e difetti del costruito oggetto di contenzioso (sia in materia di appalto che di compravendita) che ha l'obiettivo di creare una conoscenza organizzata ed integrata di tale problematica, anche in formale collaborazione con il Tribunale di Bologna;
- COMSE (Centro per l'Ingegneria Offshore e Marina).

Appartiene altresì al corpo docente del DICAM il **Direttore Scientifico del Centro Ceramico** di Bologna, prof. Maria Chiara Bignozzi, il che assicura una proficua interazione/collaborazione tra il Dipartimento e questo importante centro di eccellenza per il settore dei materiali ceramici, tanto dal punto di vista degli interessi di ricerca, quanto da quello delle strumentazioni e apparecchiature, quanto da quello della presentazione di progetti congiunti nazionali ed europei.

Dotazione di personale, strutture e servizi di supporto alla ricerca

Il dipartimento è dotato di strutture e risorse a sostegno di tutte le attività che si svolgono al suo interno disponibili per la compagine dipartimentale incluso il personale in formazione e gli studenti.

L'organizzazione interna dei servizi tecnico amministrativi a supporto delle attività dipartimentali è descritto nel sito alla pagina (<http://www.dicam.unibo.it/it/Dipartimento/amministrazione/amministrazione>).

La verifica della qualità dei servizi è monitorata dall'ateneo mediante il Progetto Good Practice per i quali è rilevata l'efficienza e l'efficacia.

La dotazione infrastrutturale del dipartimento in termini di laboratori di ricerca, grandi attrezzature e biblioteche è descritta in SUA-RD parte I nei quadri C.1.a laboratori, C.1.b attrezzature con valore superiore a 100.000 euro, C.1.c biblioteche.

Altre informazioni sui servizi presenti in Dipartimento sono disponibili nelle pagine del suo sito web alle voci biblioteche (<http://www.dicam.unibo.it/it/Biblioteche>); e centro laboratori (<http://www.dicam.unibo.it/it/Centro-laboratori>).

Il dipartimento, oltre ai servizi offerti dal proprio personale, si avvale anche dei servizi dell'amministrazione generale e delle strutture decentrate.

La struttura organizzativa dei servizi tecnico-amministrativi del DICAM può essere sintetizzata nello schema seguente, tenendo presente che le interazioni con la componente di ricerca del Dipartimento avvengono essenzialmente secondo le modalità sopra descritte (ad esempio, attraverso i comitati e le commissioni).

